



# PEDOMAN

## PROGRAM KEMITRAAN KEPALA SEKOLAH ANGKATAN V



AKAAN

irektorat  
dayaan

DIREKTORAT TENAGA KEPENDIDIKAN

DIREKTORAT JENDERAL PENINGKATAN MUTU PENDIDIK DAN TENAGA KEPENDIDIKAN  
DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL

2007

371.2  
PED

**BUKU 1**



# PEDOMAN

## PROGRAM KEMITRAAN KEPALA SEKOLAH ANGKATAN V



**DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL  
DIREKTORAT JENDERAL PENINGKATAN MUTU  
PENDIDIK DAN TENAGA KEPENDIDIKAN  
DIREKTORAT TENAGA KEPENDIDIKAN  
2007**

## **KATA PENGANTAR**

Direktorat Jenderal Peningkatan Mutu Pendidik dan Tenaga Kependidikan, Depdiknas merupakan Direktorat Jenderal yang baru dibentuk melalui PP No. 8 Tahun 2005. Salah satu direktorat di bawahnya adalah Direktorat Tenaga Kependidikan, yang mempunyai tugas pokok melaksanakan penyiapan bahan perumusan kebijakan, pemberian bimbingan teknis, supervisi, dan evaluasi di bidang pembinaan tenaga kependidikan pada pendidikan formal.

Tenaga kependidikan yang menjadi perhatian sesuai UU Sisdiknas dan PP No. 19 Tahun 2005 meliputi: Kepala Sekolah, Tenaga Perpustakaan, Tenaga Pengawas Sekolah, Tenaga Laboratorium, dan Tenaga Tata Usaha Sekolah. Salah satu upaya meningkatkan mutu kepala sekolah adalah melalui Program Kemitraan Kepala Sekolah yang diharapkan dapat mengurangi disparitas mutu yang cukup tajam antar sekolah.

Program kemitraan kepala sekolah yang didesain secara sistematis dilakukan untuk meningkatkan mutu pendidikan, dengan fokus utama pada perbaikan proses pembelajaran, manajemen sekolah, pemberdayaan masyarakat dan pembiayaan pendidikan sebagai bagian integral pengembangan sekolah.

Kemitraan sekolah pada hakekatnya adalah suatu kegiatan kolaborasi atau kerjasama dalam makna kesetaraan maupun kesejajaran mutu antar sekolah. Salah satu bentuk kemitraan tersebut adalah memberi kesempatan kepada sekolah imbas untuk mengembangkan sekolahnya dengan mengadopsi dan atau mengadaptasi pengalaman-pengalaman berhasil yang telah dilakukan oleh sekolah pengimbas.

Urgensi program ini adalah untuk: (1) meningkatnya kesetaraan mutu pendidikan (2) meningkatkan kemampuan manajemen pendidikan disekolah berdasarkan sistem pembelajaran, sistem manajemen sekolah, dan sistem pemberdayaan masyarakat (3) menumbuhkan kesadaran akademis agar dapat membantu lulusan sekolah memiliki akses yang baik untuk masuk perguruan tinggi; (4) menumbuhkan networking antar sekolah untuk informasi dan iptek dan (5) meningkatkan efisiensi pembiayaan peningkatan mutu sekolah melalui pemberian peran yang lebih besar pada Lembaga Penjamin Mutu Pendidikan (LPMP) propinsi.

Dengan adanya panduan ini diharapkan dapat dijadikan sebagai acuan dalam melaksanakan Program Kemitraan Kepala Sekolah. Mengingat pentingnya program ini bagi usaha peningkatan mutu sekolah dan mutu sekolah, partisipasi dan peran serta aktif peserta sangat diharapkan dan dihargai.

Dalam kesempatan ini, kami mengucapkan terima kasih atas keikutsertaannya dalam mengikuti kegiatan ini. Kami percaya bahwa Ibu dan Bapak dapat berperan aktif selama mengikuti kegiatan ini dan dapat memberikan kontribusinya bagi usaha peningkatan mutu pendidikan di Indonesia.

Jakarta, Februari 2007

Direktur Jenderal Peningkatan Mutu  
Pendidik dan Tenaga Kependidikan.



# DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b>	i
<b>DAFTAR ISI</b>	iii
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	1
A. Latar Belakang	1
B. Dasar Hukum	6
C. Tujuan	7
D. Sasaran	8
E. Hasil yang Diharapkan	8
<b>BAB II. PROGRAM KEMITRAAN</b>	9
A. Pengertian	9
B. Ruang lingkup	12
C. Pola Program	13
D. Mekanisme Program	17
E. Indikator Keberhasilan	22
F. Monitoring dan Evaluasi	23
<b>BAB III. PERSYARATAN PESERTA</b>	25
A. Sekolah Pengimbas	25
B. Sekolah Imbas	27
<b>BAB IV. SISTEMATIKA PROPOSAL</b>	29
A. Sistematika Proposal	29
B. Pengiriman Proposal	34
C. Kriteria Penilaian Proposal	35
D. Lain-lain	36
<b>BAB V PENUTUP</b>	37

# Bab I

---

# Pendahuluan

## A. Latar Belakang

Mutu pendidikan di Indonesia masih perlu ditingkatkan untuk bisa sejajar dengan mutu pendidikan di negara-negara lain. Sebagai contoh, *The Third International Mathematics and Science Study Report* (1999) mengemukakan bahwa kemampuan siswa bidang Matematika dan IPA menempati urutan 34 dan 32 dari 38 negara. Dunia pendidikan di Indonesia masih menghadapi aneka permasalahan yang memerlukan upaya pemecahan secara sistemik dan sistematis. **Pertama**, masih rendahnya pemerataan akses untuk memperoleh pendidikan, baik karena faktor ekonomi, kultural, maupun geografis. **Kedua**, mutu proses dan keluaran pendidikan nasional secara umum, belum terandalkan dilihat dari capaian prestasi belajar peserta didik dan keterampilan yang diperoleh maupun relevansinya

dalam dunia kerja. **Ketiga**, kemampuan manajemen pendidikan yang masih lemah sehingga muncul aneka distorsi dan sulitnya mendongkrak partisipasi masyarakat terhadap pendidikan. **Keempat**, inovasi atau pembaruan pendidikan yang dilakukan selama ini belum dapat diimplementasikan secara optimum akibat masih terbatasnya kemampuan guru, tenaga kependidikan, dan masih rendahnya dukungan masyarakat.

Disamping itu, dunia pendidikan nasional masih mengalami ketimpangan dilihat dari aspek wilayah. Misalnya, antara pendidikan di perkotaan dengan di pedesaan, kesenjangan mutu pendidikan juga terjadi antar daerah. Kenyataan di lapangan menunjukkan bahwa kesenjangan juga terjadi pada rata-rata nilai Ujian Nasional siswa SMA/SMK di sekolah imbas masih berada di bawah nilai Ujian Nasional SMA/SMK pengimbas.

Salah satu penyebab rendahnya mutu pendidikan adalah karena rendahnya mutu manajemen pendidikan. *Coombs* (1968) menyatakan bahwa langkah awal untuk membenahi mutu pendidikan adalah harus dimulai dengan memperbaiki manajemen pendidikannya. *Clark et.al* (2002)

berpendapat bahwa pemimpin merupakan pengungkit dari segala perubahan organisasi. Sejalan dengan itu, *Ruth Love* (1986) menulis, "*There is no a good school without a good principals*. *Edward Dechore* (1988) menulis, "*The difference between a good and a poor school is often the difference between a good and a poor principals*". *Peter* (2005) menyatakan bahwa 80% permasalahan mutu ditentukan oleh manajemennya. *Lunnenburg* dan *Orstein* (2000) serta *Hoy* dan *Miskel* (2005) menyimpulkan bahwa kepemimpinan sekolah adalah salah satu faktor terpenting yang menentukan sukses atau gagalnya sekolah yang dipimpin.

Berdasarkan keadaan tersebut di atas, pemerintah memandang perlu melakukan berbagai upaya peningkatan mutu sekolah. Di antaranya adalah melakukan program kemitraan kepala sekolah. Pilihan program ini sebagai fokus kebijakan didasarkan kepada pertimbangan bahwa peningkatan mutu pendidikan persekolahan sangat ditentukan oleh kemampuan dan kapasitas sekolahnya, yang ditujukan pada perbaikan proses pembelajaran, manajemen sekolah, dan pemberdayaan masyarakat.



Pada tahun 2004, 2005, dan 2006 sebanyak 200 sekolah dari Daerah Teringgal telah bermitra dengan sekolah Daerah Maju dengan jumlah yang sama pada sekolah daerah tertinggal melalui rangkaian proses kegiatan magang, *workshop* dan pembuatan *action plan* yang dipandu oleh beberapa fasilitator Dit. Tendik, diharapkan dapat memiliki dampak bagi usaha peningkatan mutu pendidikan di berbagai sekolah.

Pada tahun 2007 ini, Direktorat Tenaga Kependidikan meluncurkan program yang disebut "Program Kemitraan Kepala Sekolah". Adapun yang menjadi sasaran program ini adalah sekolah yang belum mengikuti rangkaian kegiatan kemitraan sekolah di tahun 2004, 2005 dan 2006. Sekolah tersebut diundang untuk mengajukan proposal yang pada dasarnya diminta untuk melakukan kegiatan kemitraan kepada sekolah menengah negeri dan swasta di daerah sekitarnya. Melalui program diharapkan akan terjadi "*Critical Mass*" peningkatan mutu pendidikan yang diperoleh melalui kegiatan magang, membuat *action plan* dan pembahasan hasil magang dan *action plan* tersebut dalam forum ilmiah.

Program ini didesain secara sistematis untuk meningkatkan mutu pendidikan SMA/SMK, dengan fokus utama pada perbaikan proses pembelajaran, manajemen sekolah, dan pemberdayaan masyarakat. Urgensi program ini adalah untuk: (1) menumbuhkan kesadaran akademis dan politis agar dapat membantu lulusan sekolah menengah di DT memiliki akses yang baik untuk masuk PTN; (2) memperkuat pembangunan SDM melalui pendidikan; (3) menjaga keutuhan NKRI melalui pemerataan mutu dan akses pendidikan; (4) menumbuhkan demokratisasi dan menjunjung tinggi HAM; (5) memperkecil area manajemen peningkatan mutu sekolah karena sekolah yang sudah mendapat imbas dari sekolah pengimbas diharapkan akan mengimbaskan mutunya untuk sekolah disekitarnya; dan (6) meningkatkan efisiensi pembiayaan peningkatan mutu sekolah karena tidak harus disentralisasikan di suatu tempat.

## **B. Dasar Hukum**

1. Undang-undang Nomor 25 tahun 2000, tentang Program Pembangunan Nasional;
2. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2000, tentang Kewenangan Pemerintah Pusat dan Daerah;
3. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;
4. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 162/U/2003 tanggal 24 Oktober 2003, tentang Pedoman Penugasan Guru sebagai Sekolah;
5. Undang-undang Nomor: 32 Tahun 2004, tentang Pemerintahan Daerah;
6. Undang-undang Nomor 33 Tahun 2004, tentang Perimbangan Keuangan Antara Pemerintah Pusat dan Daerah;
7. UU No. 14 tahun 2005, tentang Guru dan Dosen;
8. PP No. 19 tahun 2005, tentang Badan Standarisasi Nasional Pendidikan;

9. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 8 Tahun 2005, tentang Organisasi dan Tata Kerja Direktorat Jenderal Peningkatan Mutu Pendidik dan Tenaga Kependidikan.

### C. Tujuan

Program kemitraan sekolah dimaksudkan untuk mengurangi disparitas mutu pendidikan, menggerakkan pembaruan dan mendorong tumbuhnya budaya mutu. Lebih rinci program kemitraan ini bertujuan untuk meningkatkan pengetahuan, sikap, dan keterampilan sekolah dalam bidang manajemen sekolah, pengelolaan pembelajaran dan pemberdayaan masyarakat.

### D. Sasaran

Sasaran program kemitraan sekolah ini terdiri dari 100 sekolah **Pengimbas (sekolah unggul)** dan 200 **sekolah imbas** yang akan dipilih sesuai kriteria yang ditetapkan dalam panduan ini. Sekolah Unggul /

pengimbas adalah mengimbaskan keunggulan kepada sekolah yang belum pernah mengikuti program kemitraan, sedangkan sekolah imbas adalah sekolah yang akan memperoleh / penularan budaya mutu dari sekolah unggul / pengimbas.

### **E. Hasil yang Diharapkan**

1. Peningkatan kualitas sistem pembelajaran.
2. Peningkatan kualitas implementasi sistem manajemen sekolah.
3. Peningkatan pemberdayaan masyarakat.
4. Peningkatan lulusan siswa ("*achievement siswa*").

## Bab II

---

# Program Kemitraan

### A. Pengertian

Program Kemitraan Kepala Sekolah merupakan program peningkatan mutu sekolah yang dikoordinasikan Direktorat Tenaga Kependidikan. Sekolah yang belum mengikuti program kemitraan pada angkatan I, II, III dan IV diberi tugas untuk melakukan pengimbasan dan pembinaan dalam konteks bermitra dengan sekolah di kabupaten sekitarnya, dengan maksud agar perubahan yang telah terjadi di sekolah tersebut dapat ditularkan pada sekolah di sekitarnya.

Program Kemitraan Kepala Sekolah adalah kegiatan penuluran budaya mutu dalam pendidikan yang dilakukan oleh sekolah peserta program kemitraan sekolah pengimbas kepada sekolah imbas di sekitarnya. Substansi penuluran

budaya mutu antara sekolah unggul dengan sekolah imbas, meliputi sistem manajemen sekolah, sistem pembelajaran, dan sistem pemberdayaan masyarakat.

**Sekolah Unggul** adalah sekolah bukan peserta Program Kemitraan Sekolah angkatan I, II, III dan IV dari Daerah Maju. Pada program kemitraan kali ini, juga seperti yang telah dilaksanakan pada periode yang lalu dipilih berdasarkan kepada sekolah yang memenuhi kriteria tertentu. Kriteria penilaian pada waktu itu dikembangkan berdasarkan prinsip akreditasi yang dikeluarkan oleh Badan Akreditasi Sekolah (BAS) dengan modifikasi berdasarkan karakteristik Program Kemitraan dan kondisi sekolah, sedangkan pada ***Program Kemitraan Kepala Sekolah*** ini, sekolah unggul di undang untuk mengajukan proposal mengacu kepada panduan yang ditetapkan oleh Direktorat Tenaga Kependidikan. Proposal tersebut akan diseleksi secara administratif dan substantif oleh tim yang ditunjuk oleh Direktorat Tenaga Kependidikan sebelum ditetapkan sebagai peserta program kemitraan. Calon sekolah pengimbas adalah sekolah menengah unggul (SMA/SMK) yang berada di kota dan sekolah imbas yang berada di

kabupaten yaitu sekolah yang mempunyai potensi ditingkatkan mutunya. Program dilaksanakan dengan memperhatikan prinsip-prinsip sebagai berikut:

1. Kemitraan (*partnership*) untuk membangun budaya mutu pendidikan di sekolah, kesetaraan antara peserta, yaitu sekolah imbas dan sekolah pengimbas, memiliki akses yang sama dalam peningkatan kualitas pendidikan.
2. Adanya proses belajar (*learning process*) yang saling menguntungkan antara sekolah Imbas dan sekolah pengimbas.
3. Sinergi dalam membangun sekolah yang bermutu dengan memanfaatkan pengalaman keberhasilan masing-masing.
4. Memperkaya (*enrichment*) baik secara personal (kemampuan sekolah) maupun organisasi (kinerja sekolah), sehingga kedua belah pihak saling mendukung dan saling memperkuat jejaring sekolah.



## B. Ruang Lingkup

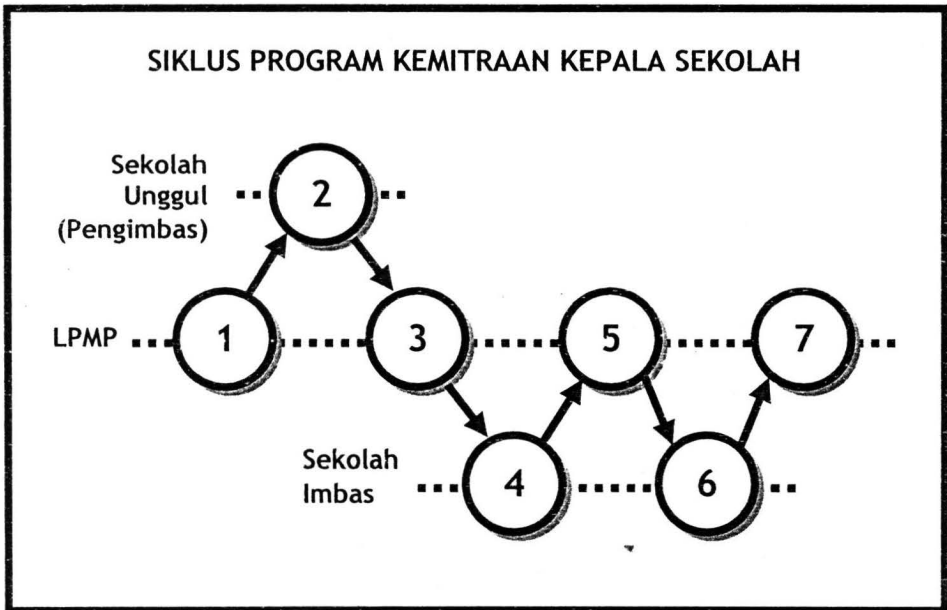
Ruang lingkup Program Sekolah meliputi:

(1) substansi, (2) wilayah, dan (3) jenjang.

1. Substansi Program secara garis besar meliputi sistem pembelajaran, sistem manajemen sekolah, dan sistem pemberdayaan masyarakat serta pembiayaan pendidikan sebagai bagian integral pengembangan sekolah.
2. Program dilakukan oleh **sekolah unggul atau sekolah pengimbas (DM)** yang belum pernah mengikuti Program Kemitraan Kepala Sekolah angkatan I, II III, dan IV, terhadap sekolah imbas (DT), yaitu SMA/SMK di daerah tertinggal.
3. Jenjang sekolah adalah pendidikan menengah atas dan sekolah menengah kejuruan negeri dan swasta.

### C. Pola Program

Pola kegiatan Program Kemitraan Kepala Sekolah dilakukan secara berulang dalam kurun waktu tertentu. Pengulangan dimaksudkan untuk memperkuat proses peningkatan mutu yang dilakukan secara berkesinambungan. Tahapan program secara rinci adalah:



Keterangan:

1. Orientasi program dan Workshop penyusunan rencana *OJT/Benchmarking* (di LPMP).
2. *OJT/Benchmarking* Sekolah imbas (DT) di sekolah pengimbas (DM).
3. *Workshop* rencana tindak di sekolah imbas (LPMP).
4. **Implementasi** rencana tindak di sekolah imbas dipandu sekolah pengimbas
5. *Workshop* hasil implementasi *mid term* (di LPMP)
6. **Implementasi** rencana tindak lanjutan di sekolah imbas
7. *Workshop dan seminar* hasil implementasi dan evaluasi Program Kemitraan Kepala Sekolah (di Dit. Tendik, Jakarta)

1. *Orientasi program dan Workshop penyusunan rencana OJT / Benchmarking* (di LPMP). Orientasi program merupakan suatu kegiatan yang diikuti secara bersama-sama oleh sekolah pengimbas dan sekolah imbas selama dua minggu. Materi program yang disampaikan meliputi: pemahaman multikultur, membangun kerjasama tim, penyusunan renstra, kepemimpinan, sekolah efektif, pengelolaan pembelajaran, manajemen sekolah dan pemberdayaan masyarakat.

2. *On the Job Training (OJT) / Benchmarking* merupakan kegiatan mengamati, menginvestigasi, mengidentifikasi, mencatat, mendiskusikan tentang proses pembelajaran, manajemen sekolah dan pemberdayaan masyarakat serta pembiayaan pendidikan sebagai bagian integral pengembangan sekolah yang menjadi unggulan di sekolah pengimbas yang dapat ditransfer ke sekolah imbas.
3. *Workshop Penyusunan Rencana Tindak / Action Plan.* Penyusunan Rencana Tindak yang dikembangkan berdasarkan hasil *OJT* dan kebutuhan peningkatan mutu di sekolah imbas yang disusun secara bersama antara sekolah pengimbas dan sekolah imbas. Hasil rencana tindak tersebut diseminarkan dan didiskusikan dalam *workshop* untuk mendapat masukan sebelum diimplementasikan di sekolah imbas.
4. Implementasi Rencana Tindak merupakan pelaksanaan program peningkatan mutu pendidikan di sekolah imbas didampingi oleh sekolah pengimbas,

sesuai dengan rencana yang ditetapkan dengan melibatkan seluruh warga sekolah.

5. *Workshop Hasil Implementasi* tahap I. Presentasi hasil implementasi rencana tindak pertengahan pelaksanaan program peningkatan mutu yang dihadiri seluruh peserta program, baik sekolah pengimbas maupun sekolah imbas. Kegiatan ini merupakan evaluasi pelaksanaan implementasi program dan sebagai sarana saling bertukar informasi, pengalaman, sehingga terjadi proses belajar dan perbaikan yang pada akhirnya mencari model terbaik dalam praktik pengelolaan sekolah (*best practice*).
6. Implementasi rencana tindak lanjutan dengan penyesuaian dan perbaikan dari hasil evaluasi "*mid term*"
7. *Workshop dan seminar* hasil implementasi akhir. Kegiatan ini merupakan evaluasi akhir implementasi Rencana Tindak yang sekaligus menilai ketercapaian dan keberhasilan program kemitraan sekolah.

## D. Mekanisme Program

Program melibatkan berbagai pihak terkait yaitu: Sekolah, Dinas Pendidikan Kabupaten/Kota dan Propinsi, LPMP, Direktorat Tenaga Kependidikan Ditjen PMPTK.

1. **Sekolah.** Kegiatan yang dilaksanakan di sekolah dibagi dalam tiga segmen yaitu di sekolah pengimbas dan sekolah imbas.

- **Sekolah Pengimbas** adalah **sekolah unggul yang berada di daerah maju** sebagai tempat sekolah imbas melaksanakan OJT dan *Benchmarking*.
- **Sekolah Imbas** adalah sekolah dari daerah tertinggal, yaitu sebagai tempat pelaksanaan dan implementasi hasil OJT, *Benchmarking* dan rencana tindak.

# Sekolah Imbas

- ✚ Menyusun Rencana On the Job Training (OJT) dan Benchmark di Sekolah Pengimbas
- ✚ Menyusun Rencana Tindak Pengembangan Sekolah, meliputi aspek: Sistem Pembelajaran, Sistem Manajemen Sekolah, Sistem Pemberdayaan Masyarakat dan pembiayaan pendidikan sebagai bagian integral pengembangan sekolah
- ✚ Mengimplementasikan Rencana Tindak melalui proses sosialisasi kepada seluruh warga sekolah
- ✚ Menyusun laporan hasil dan proses pengembangan sekolah melalui program Kemitraan Sekolah

## 2. Dinas Pendidikan

Dinas Pendidikan Kabupaten/Kota bersama LPMP merekomendasikan sekolah pengimbas dan imbas serta melakukan pembinaan dalam program kemitraan, baik kepada sekolah pengimbas maupun sekolah imbas.

Dinas Pendidikan Kabupaten/Kota diharapkan dapat memantau keberlanjutan dan keberhasilan program tersebut di sekolah pengimbas dan sekolah imbas serta meneruskan program ini di wilayah masing-masing dalam rangka mewujudkan mutu pendidikan di daerah masing-masing. Dinas Pendidikan Kabupaten/Kota diharapkan dapat menjembatani dengan instansi lain dalam pengembangan program.

### **3. LPMP**

Bertanggungjawab dalam melaksanakan: (1) Workshop penyusunan rencana OJT, (2) Workshop penyusunan laporan hasil OJT dan penyusunan rencana tindak tahap I, (3) workshop penyusunan laporan hasil implementasi rencana tahap I dan penyusunan rencana tindak tahap II, (4). Memantau, membina, dan mengevaluasi program, (5) Membuat laporan keseluruhan program kemitraan yang dilaksanakan di wilayah masing-masing.

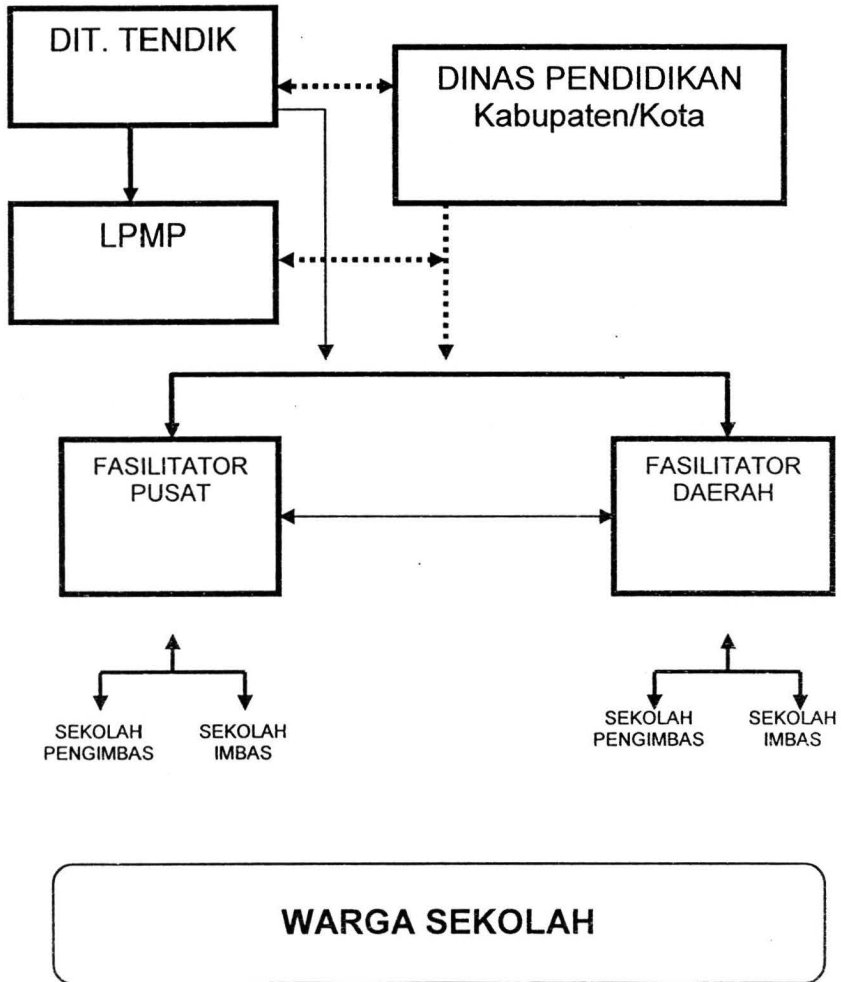


Selain tugas tersebut, diharapkan program kegiatan LPMP dapat mendukung secara aktif Program Kemitraan Kepala Sekolah.

#### **4. Direktorat Tenaga Kependidikan**

Direktorat Tenaga Kependidikan bertanggungjawab penuh terhadap keseluruhan program, meliputi: perencanaan, pelaksanaan dan monitoring serta evaluasi program.

Secara keseluruhan mekanisme pelaksanaan Program digambarkan sebagai berikut.



## **E. Indikator Keberhasilan**

Setelah selesai program diharapkan sekolah imbas meningkat mutunya dengan indikator sebagai berikut.

1. Meningkatnya mutu lulusan yang ditandai dengan meningkatnya nilai Ujian Nasional (UN) dan banyaknya lulusan yang lulus seleksi masuk ke perguruan tinggi yang berkualitas.
2. Meningkatnya kinerja sekolah sesuai dengan indikator Standar Nasional Pendidikan (SNP) yang telah ditetapkan.
3. Pelaksanaan manajemen peningkatan mutu berbasis sekolah efektif dan efisien.
4. Meningkatnya partisipasi masyarakat dalam meningkatkan mutu pendidikan antara lain ditandai partisipasinya dalam pengembangan program sekolah, keterlibatan dalam komite sekolah dan kontribusinya dalam pendanaan sekolah

## **F. Monitoring dan Evaluasi**

Kegiatan monitoring dan evaluasi (ME) merupakan bagian integral dari Program yang dimaksudkan untuk melihat keterlaksanaan, pencapaian tujuan dan mengatasi masalah yang menghambat. Hasil ME digunakan sebagai acuan dalam meningkatkan efektivitas dan efisiensi program. Pelaksanaan ME dikoordinasikan Direktorat Tenaga Kependidikan dengan melibatkan LPMP, Sekolah Mitra dan Sekolah Pengimbas. Untuk memperlancar keterlaksanaan ME program ini Direktorat Tenaga Kependidikan dapat membentuk kelompok kerja khusus.

Aspek yang dievaluasi meliputi: keterlaksanaan program yang dilihat dari hasil implementasi rencana tindak pengembangan mutu pendidikan di sekolah imbas di bidang sistem pembelajaran, manajemen sekolah, pemberdayaan masyarakat dan pembiayaan pendidikan. Instrumen ME dan pedoman penilaian dikembangkan berdasarkan substansi program dan indikator keberhasilan. ME pelaksanaan program dilakukan oleh pengawas dinas pendidikan setempat yang dipantau oleh LPMP.

Beberapa aspek substansi dan indikatornya dapat dikembangkan kisi-kisi seperti berikut:

### **ASPEK PROGRAM**

<b>Sistem Pembelajaran</b>	<b>Sistem Manajemen Sekolah</b>	<b>Sistem Pemberdayaan Masyarakat</b>
Rencana dan persiapan program pembelajaran	Perencanaan pengembangan sekolah berupa Renstra sekolah dan program tahunan	Sistem manajemen informasi yang memungkinkan masyarakat luas mengakses
Model pembelajaran	SOTK sekolah dan mekanisme kerja, serta pemberdayaan SDM	Sosialisasi upaya pengembangan sekolah terhadap masyarakat
Sumber belajar yang digunakan dan dimiliki	Administrasi sekolah, pengelolaan dokumen sekolah, data dan statistik	Model partisipasi masyarakat terhadap sekolah
Penilaian hasil belajar	Instrumen pengendalian program sekolah dan pengelolaan transparan	Status sosial ekonomi orang tua siswa
Analisis hasil belajar	Perberdayaan sumberdaya yang dimiliki sekolah secara optimal	Pola hubungan sekolah dengan masyarakat luas
Proses pengambilan keputusan pencapaian hasil belajar siswa	Proses pengambilan keputusan demokratis dan akomodatif semua pihak	Enterpreneurship untuk membangun kontribusi masyarakat
<b>Manajemen <i>costing</i> sebagai bagian integral dalam pengembangan sekolah (Merupakan faktor konstanta pengembangan sekolah)</b>		

## Bab III

---

# Persyaratan Peserta Program Kemitraan

Peserta program harus memenuhi ketentuan dan persyaratan sebagai berikut:

### A. Sekolah Pengimbas

1. Sekolah-unggul yang diusulkan oleh Dinas Pendidikan Kota
2. Menyampaikan proposal sesuai dengan panduan yang telah ditetapkan Direktorat Tenaga Kependidikan.
3. Proposal harus sesuai dengan sistematika yang ditetapkan oleh Direktorat Tenaga Kependidikan dan disampaikan kepada Direktur Tenaga Kependidikan, Direktorat Jenderal Peningkatan Mutu Pendidik dan Tenaga Kependidikan.

4. Bersedia mematuhi semua ketentuan yang ditetapkan selama proses pelaksanaan program kemitraan berlangsung.
5. Bersedia menjalankan program sekolah yang dinyatakan secara tertulis.
6. Proposal yang dikirimkan akan diseleksi melalui 2 (dua) tahap, yaitu *desk evaluation* dan *site visit*. *Desk evaluation* dilakukan untuk mengevaluasi kualitas dan kelayakan rencana program yang akan dilakukan sekolah pengimbas terhadap sekolah imbas, sedangkan *Site Visit* dilakukan untuk melihat secara langsung kesiapan pelaksanaan program. Pada saat visit ke sekolah akan dilakukan dialog dengan kepala sekolah pengimbas dan imbas serta para guru di kedua sekolah tersebut. *Site Visit* akan dilakukan kepada sekolah pengimbas yang proposalnya dinyatakan memenuhi persyaratan pada tahap *Desk Evaluation*.

7. Tim seleksi akan membuat rekomendasi kepada Direktur Tendik sekolah yang disetujui untuk melakukan program. Berdasarkan rekomendasi tersebut, Direktur Tenaga Kependidikan akan menetapkan sekolah pengimbas yang akan menjadi peserta program kemitraan.
8. Ketetapan tersebut akan dikirim ke sekolah pengimbas, Dinas Pendidikan, dan LPMP setempat.

## **B. Sekolah Imbas**

Peserta sekolah imbas harus memenuhi ketentuan dan persyaratan sebagai berikut:

1. Sekolah imbas berada di kabupaten propinsi yang sama dengan calon sekolah pengimbas, Sekolah Menengah (SMA/SMK) Negeri atau Swasta yang berpotensi untuk maju dan bersedia untuk menjalankan program serta disetujui/didukung oleh Dinas Pendidikan Kabupaten setempat.



2. Calon sekolah imbas yang diusulkan belum pernah menjadi peserta Program Kemitraan Kepala Sekolah yang dilaksanakan oleh Dit. Tendik
3. Sekolah imbas bersedia mengikuti program kemitraan yang ditetapkan oleh Dit. Tendik.
4. Pemilihan sekolah imbas akan dilakukan oleh Dit. Tendik dibantu oleh LPMP dengan dibantu oleh Dinas Pendidikan setempat dan Pengawas sekolah terkait dengan sekolah tersebut.
5. Sekolah imbas bersedia melaksanakan program rencana tindak dengan baik, sesuai kesempatan dengan sekolah pengimbas.

# Bab IV

---

## Sistematika Proposal Program Kemitraan

### A. Sistematika Proposal

#### Sampul Proposal

**Lembar Pengesahan** (ditanda tangani oleh Kepala Sekolah Pengimbas dan Kepala Dinas Pendidikan Kab/Kota yang bersangkutan, contoh format terlampir).

#### Kata Pengantar

#### Daftar Isi

#### Bab I. Pendahuluan

- A. Latar Belakang
- B. Tujuan
- C. Sasaran

#### Bab II. Materi dan Strategi serta Faktor Pendukung

- A. Materi
- B. Strategi
- C. Faktor Pendukung

### **Bab III. Profil Sekolah Pengimbas dan sekolah Imbas**

- A. Profil Sekolah Pengimbas dan keunggulan yang dimiliki
- B. Profil Sekolah Imbas
- C. Pernyataan Kesiapan Calon Sekolah Pengimbas dan Imbas

### **Bab IV. Penutup**

#### **Lampiran**

#### **Komponen dan Isi Proposal**

##### **1. Latar Belakang**

- Alasan-alasan (rasional) mengapa perlu Program Kemitraan Kepala Sekolah
- Hal-hal yang mendukung keterlaksanaan program sekolah
- Profil calon sekolah pengimbas
  - Guru
  - Siswa
  - Fasilitas Belajar
  - Lingkungan Sekolah
  - Sumber Belajar
  - Keunggulan yang dimiliki

##### **2. Tujuan**

- Tujuan umum program

- Tujuan khusus yang dirumuskan secara operasional berdasarkan aspek-aspek yang akan diimbaskan

### **3. Materi yang hendak diimbaskan**

- Keunggulan atau sesuatu yang telah berjalan dengan baik di sekolah bersangkutan yang dinilai layak diimbaskan ke sekolah lain.
- Materi meliputi pengelolaan pembelajaran, manajemen sekolah, pemberdayaan masyarakat dan pengelolaan biaya operasional sekolah (manajemen *costing*).

### **4. Strategi**

- Langkah-langkah, cara-cara efektif yang ditempuh untuk mengimbaskan materi kepada sekolah imbas.
- Metode yang digunakan dalam pelaksanaan pengimbasan.

### **5. Faktor-faktor Pendukung**

- Hal-hal yang mendukung keterlaksanaan program, misalnya fasilitas, sumber daya termasuk guru yang

potensial, jalinan hubungan kerjasama dengan DU/DI, dll.

- Faktor pendukung internal, dapat berupa komitmen guru, staf, sarana prasarana, dll.
- Faktor pendukung eksternal, dapat berupa dukungan dinas, masyarakat, orangtua, kerjasama dengan lembaga terkait, DU/DI dan lain-lain dalam rangka menggalang sumberdaya, baik dalam bentuk finansial maupun non-finansial. Bukti-bukti fisik perlu disertakan dan dijelaskan dalam proposal.

## **6. Profil Calon Sekolah Pengimbas**

Calon sekolah pengimbas adalah SMA/SMK negeri dan swasta, yang memiliki:

- Keunggulan-keunggulan dalam manajemen sekolah, pengelolaan pembelajaran, pemberdayaan sekolah dan manajemen *costing* yang dapat diimbaskan ke sekolah imbas
- Kiat-kiat yang telah dilakukan untuk mencapai sekolah unggul dengan memberdayakan sumberdaya internal dan eksternal sekolah

- Faktor lain yang mempunyai dampak langsung dan tidak langsung dapat menjadikan sekolah unggul

## **7. Profil Calon Sekolah Imbas**

Calon sekolah imbas adalah SMA/SMK negeri dan swasta, gambaran umum mengenai sekolah imbas, yang mencakup:

- Potensi sekolah untuk meningkatkan mutu
- Sumberdaya yang memungkinkan untuk meningkatkan mutu
- Motivasi untuk mendapatkan dukungan dari masyarakat
- Faktor pendukung lain yang memungkinkan dikembangkan.

## **8. Pernyataan kesediaan calon sekolah imbas**

- Surat pernyataan kesediaan calon sekolah pengimbas dan sekolah imbas dibuat diatas kertas segel/bermaterai.

## **B. Pengiriman Proposal**

- Proposal dikirim ke Subdit Pendidikan Menengah, Direktorat Tenaga Kependidikan, Jl. RS Fatmawati Cipete Jakarta Selatan setelah mendapat persetujuan dari Dinas Pendidikan Kabupaten/Kota setempat, yang dinyatakan dalam lembaran pengesahan.
- Proposal sudah harus diterima selambat-lambatnya bulan Maret 2007 (stempel pos).
- Proposal yang memenuhi persyaratan administratif akan dinilai sesuai dengan kriteria yang telah ditetapkan

## C. Kriteria Penilaian Proposal

No	Dimensi	Acuan Penilaian	Bobot (100%)	Skor	Nilai
1.	<b>Latar Belakang</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rasional Program</li> <li>Profil Sekolah Pengimbas</li> </ul>	10		
2.	<b>Materi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keunggulan Program</li> <li>Materi</li> </ul>	25		
3	<b>Strategi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Langkah dan Cara</li> <li>Metode</li> </ul>	25		
4	<b>Profil Sekolah Pengimbas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keunggulan yang dimiliki</li> <li>Kiat-kiat mengembangkan sekolah</li> <li>Faktor lain yang mempunyai dampak langsung dan tidak langsung</li> </ul>	15		
5	<b>Profil Sekolah Imbas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Potensi sekolah</li> <li>Sumberdaya yang tersedia</li> <li>Motivasi untuk maju</li> <li>Faktor lain yang mempunyai dampak langsung dan tidak langsung</li> </ul>	10		
6.	<b>Kelayakan Program</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keunggulan yang dimiliki</li> <li>Potensi SDM sekolah</li> <li>Fasilitas sekolah</li> <li>Pendanaan</li> <li>Waktu</li> </ul>	15		
<b>JUMLAH</b>			<b>100</b>		

Skor diisi : 1, 2, 4, 5  
Catatan Penilai:

Jakarta,.....2007

Penilai

( ..... )



#### **D. Lain-lain**

- Keputusan panitia/tim seleksi tidak dapat diganggu gugat
- Direktur mengumumkan secara terbuka sekolah yang memenuhi persyaratan untuk menjadi peserta Program Kemitraan Kepala Sekolah tahun 2007.



## Bab V

# Penutup

Program Kemitraan Kepala Sekolah secara nasional merupakan program bersama antara Departemen Pendidikan Nasional, Kementerian Koordinator Kesejahteraan Rakyat, dan Kementerian Negara Pembangunan Daerah Tertinggal. Program kemitraan tersebut dimaksudkan untuk pemerataan dan peningkatan mutu pendidikan melalui pembenahan manajemen sekolah. Keberhasilan program kemitraan sangat ditentukan oleh integritas dan komitmen yang tinggi dari semua pihak terkait, yaitu: bupati/wali kota, dinas pendidikan kabupaten/kota, P4TK, LPMP, sekolah, dan masyarakat.

Program Sekolah melibatkan institusi: Lembaga Penjamin Mutu Pendidikan (LPMP), Dinas Pendidikan Kabupaten/Kota, Sekolah, Dewan Pendidikan, Komite

Sekolah, Peserta, dan Perguruan Tinggi, serta Institusi yang relevan.

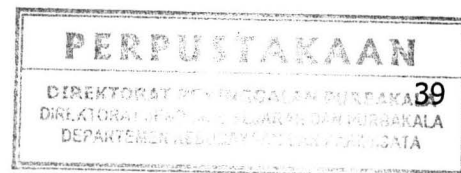
Untuk mencapai tujuan program diperlukan adanya sosialisasi dan dukungan moral, finansial, fasilitas, kerjasama, pendidikan dan pelatihan peningkatan kompetensi pendidik dan tenaga kependidikan. Karena itu, kepada semua pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kontribusi pada program ini secara optimal.

Implementasi program diharapkan mampu mengakselerasi proses peningkatan mutu pendidikan. Untuk itu, sekolah diharapkan dapat mengelola perubahan sebagai konsekuensi logis dari tuntutan perubahan, baik yang bersifat internal maupun tuntutan eksternal. Pelaksanaan Program Sekolah antara SMA/SMK Pengimbas dan SMA/SMK Imbas perlu mempertimbangkan kegiatan operasional sekolah yang telah tersusun dalam kalender akademik masing-masing sekolah

## SEBARAN PESERTA YANG TELAH MENGIKUTI PROGRAM KEMITRAAN KEPALA SEKOLAH

NO	PROPINSI	KAB. TERJANGKAU	JUMLAH SEKOLAH				PESERTA PROGRAM KEMITRAAN			ANGKT
			SMA	SMK	MA	TOTAL		NAMA SEKOLAH	NAMA KEPSEK	
1	Sumatera Utara	Kab.Samosir	1			1	1	SMAN 1 Sianjurmula-mula	Jon Rawinson Saragih,S.Pd	III
	(6 Kab. DT)	Kab.Dairi	1			1	2	SMAN 1 Sidikalang	Drs. Kaspar Sianipar.	III
2	Sumatera Barat	Kab.Solok	8			8	3	SMAN 1 X Koto Singkarak	Drs. Asrijal, MM	III
	(9 Kab. DT)						4	SMAN 1 Lembah Gumanti	Drs. Alianas Syafri	III
							5	SMAN 1 Pantai Cermin	Milbusri, SPd.	Pengimbasan
							6	SMAN 1 Hiliran Gumanti	Elida Nurmiati, SPd.	Pengimbasan
							7	SMAN 1 Danau Kembar	Drs. Afridonal, MPd.	Pengimbasan
							8	SMAN Gunung Talang	Erpenis,S.Pd	Pengimbasan
							9	SMAN 2X Singkarak	Syafrial Anuir,S.Pd	Pengimbasan
							10	SMAN 1 Junjung Sirih	Drs. Wazaryus	Pengimbasan
		Kab.Padang Pariaman	7			7	11	SMAN 1 Nan Sabaris	Drs. Lahmudin	III
							12	SMAN 1 Batang Anai	Drs. Mulyadi	III

Panduan Kegiatan Program Kemitraan Kepala Sekolah Akt V  
Subdit Pendidikan Menengah, Dit.Tendik Ditjen PMPTK



						13	SMAN 1 2x11 Kayu Tanam	Akmal, S.Pd.	Pengimbasan	
						14	SMAN 1 - V KOTO TIMUR	Kidin S.Pd	Pengimbasan	
						15	SMAN 1 Ulakan Tapakis	Dra. Rasmawaty Josan	Pengimbasan	
						16	SMAN 1 Empat Koto Aur	Drs. Barlius, MM.	Pengimbasan	
						17	SMAN 2 Sungai Limau	Syafei, S.Pd.	Pengimbasan	
3	Sumatera Selatan (6 Kab. DT)	Kab.Musi Rawas	5			5	18	SMAN 1 Muara Kelingi	Irsal, S.Pd, M.Pd	III
							19	SMAN 1 Muara Beliti	Bambang Santoso, S.Pd	III
							20	SMAN Bangun Jaya	Drs. Sulni	Pengimbasan
							21	SMAN Muara Lakitan	Dra. Janur Yani	Pengimbasan
							22	SMAN Jayaloka	Drs. Tabroni	Pengimbasan
4	Bengkulu (8 Kab. DT)	Kab.Bengkulu Selatan	4			4	23	SMAN 1 Pino	Sutanto, S.Pd, M.Pd	III
							24	SMAN 1 Seginim	Drs. Sarman	III
							25	SMAN 4 Kota Manna	Asep Kusrahman, SPd.	Pengimbasan
							26	SMA Pembangunan	Aris Diyan, SPd. SH	Pengimbasan
		Kab.Bengkulu Utara	5			5	27	SMAN 1 Pondok Kelapa	Drs. Dasimun	III
							28	SMAN 1 Kerkap	Wiji Slamet, S.Pd	III

								29	SMAN 2 Argamakmur	Syamsul Bahri, SH	Pengimbasan
								30	SMA PGRI Argamakmur	Rakim, SPd.	Pengimbasan
								31	SMA Muhammadiyah Argamakmur	Mustofa, SPd.	Pengimbasan
		Kab.Seluma	2					32	SMAN 1 Sukaraja	Drs. Hertoni, M.Si	III
								33	SMAN 1 Seluma	Thamaluddin Mantap, S.Pd	III
5	Kalimantan Barat	Kota Pontianak *)	13					34	SMAN 3 Pontianak	Drs. Dwi Suryanto	I
	(9 Kab. DT)							35	SMAN 5 Pontianak	Drs. Suhra Wardi	I
								36	SMAN 2 Pontianak	Drs.Ali Rachman Nasution	I
								37	SMAN 4 Pontianak	Drs. Burhan	II
								38	SMAN 8 Pontianak	Yayan Suryana, S.Pd	II
								39	SMA Muhammadiyah 1	Ahmad Zaini, S.Pi.	Pengimbasan
								40	SMAN 9 Pontianak	Eriadi S.Pd	Pengimbasan
								41	SMAN 6 Pontianak	Drs. Bunyamin	Pengimbasan
								42	SMAN 7 Pontianak	Drs. Abdul Rachim	Pengimbasan
								43	SMA II Muhammadiyah	Gustomi S.Pd	Pengimbasan
								44	SMA YPK Pontianak	Maritje Legi, Sm.Th.	Pengimbasan

							45	SMA Islam Bawari Pontianak	H. Ahmad Djafar	Pengimbasan
							46	SMAN 1 Sungai Raya	Komari, BA.	Pengimbasan
		Kab.Kapuas Hulu	4	1		5	47	SMAN 1 Embau	Drs. Muis Sumardi	II
							48	SMAN 1 Selimbau	M. Amin, S.Pd	II
							49	SMAN 1 Bunut Hilir	Didin Jaenudin, S.Pd	II
							50	SMKN 1 Putussibau	Drs. H. Abdul Munir	III
							51	SMAN 1 Hulu Gurung	Drs. Supriadi	III
		Kab.Sambas	4	2		6	52	SMAN 1 Sambas	Drs. Hanizar	III
							53	SMAN 1 Pemangkat	Drs. E Yayat S.Mulyana	III
							54	SMK Yos Sudarso Tebas	Oski S. Hasai, S.Pd	IV
							55	SMK YPN Pemangkat	Drs.H. Yako Bakar	IV
							56	SMAN 1 Semparuk	Drs. Ahmad Jalaluddin	IV
							57	SMAN 2 Tebas	Hartono, S.Pd	IV
		Kab.Landak	2			2	58	SMAN 1 Sengah Temila	Drs. Fransiscus Sius	III
							59	SMAN 1 Ngabang	Drs. Asoardi Ador	III
		Kab.Sintang	7	2		9	60	SMAN 2 Sintang	Drs. Yusdi AH	III

							61	SMAN 3 Sintang	Hanafi, S.Pd	III
							62	SMAN 1 Sepauk	Selamed, S.Pd	IV
							63	SMAN 1 Kelam Permai	Heri Bertus, S.Pd	IV
							64	SMK Budi Luhur Sintang	Leo Lenggai, SH	IV
							65	SMK Muhammadiyah Sintang	Sofian, A.Md	IV
							66	SMA Nusantara Indah	Dra. Petronela Ngozo	Pengimbasan
							67	SMAN 1 Sungai Tebelian	Drs. PE Chunoi	Pengimbasan
							68	SMA Muhammadiyah Sintang	Sukanti S.Pd	Pengimbasan
		Kab.Pontianak *)	5	1		6	69	SMKN 2 Mempawah	Ir. Teguh Setyawan	III
							70	SMAN 2 Mempawah	Drs. Wiryta Jayanka	III
							71	SMKS Elim Kalimantan	Paulinus Oton, A.Md.	Pengimbasan
							72	SMAN 1 Sungai Pinyuh	EL. Zuratnam SH	Pengimbasan
							73	SMAN 1 Sungai Kunyit	Drs. Willy Nugroho	Pengimbasan
							74	SMAN 1 Toho	Jundang, S.Pd.	Pengimbasan
		Kab. Singkawang *)	5			5	75	SMAS Talenta Singkawang	Drs. Tavip Putra Purba	IV
							76	SMAS Santo Paulus Singkawang	Pastor Meriko	IV



							77	SMAS Muhammadiyah Singkawang	Aspian, S. Ag	IV		
							78	SMAS Soelthan M. Tsafioeddin	Ir. Rinto Pramudiono	IV		
		Kab. Sanggau	2	2			4	79	SMKN 1 Parindu	Drs. Sugito	IV	
								80	SMK Bina Utama Sosok	Mulyadi, SE	IV	
								81	SMAN 1 Tayan Hilir	Agus Budi Tomo	IV	
								82	SMAS Wiyata Mandala Batang Tarang	Suryadi Aya, S.Pd	IV	
		Kab. Ketapang	4					4	83	SMAN 1 Sandai	Drs. Iskandar	IV
									84	SMAN 1 Nanga Tayap	Drs. Paryanto	IV
									85	SMAN 1 Pesaguan	Drs. Bonatua S	IV
									86	SMAS Antiokhia Ketapang	Dra. Sri Ernawati	IV
6	Kalimantan Tengah (7 Kab. DT)	Kab. Gunung Mas	6					6	87	SMAN 1 Rungan Gunung Mas	Dra. Nirmawati	I
									88	SMAN 1 Tewah Gunung Mas	Singong, S.Pd	I
									89	SMAN 1 Kurun Gunung Mas	Drs. Aurelius	I
									90	SMAN 1 Sepang	Drs. Darsono	II
									91	SMA PGRI Kandul	Kamdi	Pengimbasan
									92	SMA Persiapan	Suriansyah, S.Ag	Pengimbasan

		Kab.Barito Selatan	3			3	93	SMAN 1 Karau Kuala	Drs. Rahmadi	II
							94	SMAN 1 Dasun Hilir	Sandik, S.Pd	II
							95	SMAN 1 Buntok	Kunsul Suparta, S.Pd	II
		Kab.Barito Utara *)	3			3	96	SMAN 1 Lahei	Drs. Eristo	II
							97	SMAN Muara Teweh	Drs. Abdul Hakim	II
							98	SMAN 1 Gunung Timang	Dra. Ana Farisila	II
		Kota Palangkaraya *)	6	3	1	10	99	SMAN 4 Palangkaraya.	Drs. Simpei Adjang	III
							100	SMKN 1 Kota Palangkaraya	Tito, S.Pd	III
							101	MA An Nur	M. Yusuf, S.Ag	IV
							102	SMA Panantiring	Dra. Yunikewaty	IV
							103	SMA Katolik	Dra. Ersoniwaty	IV
							104	SMA 1 Bukit Batu	Drs. Martinus	IV
							105	SMAN 2 Jekan Raya	Drs. Kampili	IV
							106	SMA Isen Mulang	Dra. Rimpung	IV
							107	SMKN 2 Pahandut	Dra. Emmy Sri P	IV
							108	SMK Isei	Dra. Rantian	IV

		Kab.Kotawaringin Timur *)	7			7	109	SMAN 1 Mentaya Hilir Selatan	A. Syaifudi, S.Pd	III
							110	SMAN 2 Sampit	Drs. Hadriansyah	III
							111	SMAN 3 Sampit	Drs. Untung, MPd.	Pengimbasan
							112	SMAN 1 Kota Besi	Hamdi, SPd.	Pengimbasan
							113	SMAN Parenggean	Drs. Riyanta	Pengimbasan
							114	SMA Muhammadiyah 1 Sampit	H. Sukba H	Pengimbasan
							115	SMAN 4 Sampit	Drs. Muhammad S	Pengimbasan
		Kab.Kotawaringin Barat *)	4			4	116	SMAN 1 Pangkalan Bun	Drs. M. Rafi'i	III
							117	SMAN 3 Pangkalan Bun	Drs. M. Syaifudin	III
							118	SMAN 2 Kumai	Dra. Rusnah	IV
							119	SMA Abdi Pangkalan Bun	Dra. Wajib Tati	IV
		Kab. Kapuas *)	2	1	1	4	120	SMKN 2 Kuala Kapuas	Anang Mulyana, SP	III
							121	SMAN 2 Kuala Kapuas	Drs. Krisnayadi Toendan	III
							126	SMAN 1 Kapuas Barat	Dra. Susi Ambon	IV
							127	MAN Kuala Kapuas	Ahmad Nurhan, S.Pd	IV
		Kab. Kuala Kapuas *)	2	1		3	128	SMKN 1 Mantangai	Ir. Nasrudin	Pengimbasan

							129	SMAN 3 Kuala Kapuas	Agus Adi Santoro S.Pd	Pengimbasan	
							130	SMA Muhammadiyah Kuala Kapuas	Patir S.Pd	Pengimbasan	
		Kab. Seruyan	1		1	2	122	SMA Asseruyaniyah	H. Abdul Majid	IV	
							123	MA Darul Mukmin	Anang Rusli,S.Pd	IV	
		Kab. Pulau Pisau	1		1	2	124	SMAN Pandih Batu	Drs. Eli Berson, M.Si	IV	
							125	MAN Maliku	Drs. Suriansyah, M.Ag	IV	
7	Sulawesi Selatan (11 Kab. DT)	Kab.Soppeng *)	7		1	8	131	SMAN 1 Marioriwawo	Drs. Kawaru	I	
							132	SMAN 1 Watang	Drs. H.M Jidar Barahima	I	
								133	SMAN 3 Watang	Harmidong, S.Pd	I
								134	SMAN 1 Liliaraja.	Drs. Udil Hamza	III
								135	SMKN 1 Watansoppeng	Drs. Sulo Parma	III
								136	SMAN 1 Marioriwawa	Drs. M. Said Majja	Pengimbasan
								137	SMAN 2 Watansoppeng	Drs. Onggeng	Pengimbasan
							138	SMAN 1 Lilirilau	Drs. Sulaiman	Pengimbasan	
		Kab.Gowa *)	3			3	139	SMAN 1 Parangloe	Drs. Muhammad Hasbi	II	
							140	SMAN 1 Bajeng	Drs. Munawar Samad	II	

							141	SMAN 1 Tinggi Moncong	Dra. Nurlia	II
		Kab. Jeneponto	6	2		8	142	SMAN 1 Tamalatea	Moch. Syafiuddin	II
							143	SMAN 1 Balangka	Drs. Bachri Makkareng	II
							144	SMKN 3 Jeneponto	Drs. H. Suhapid	Pengimbasan
							145	SMAN 1 Batang	H. Bachtiar Thalib, S., Sos	Pengimbasan
							146	SMAN 2 Binamu Kab. Jeneponto	Drs. H. Radeng Tama	Pengimbasan
							147	SMAN 1 Bangkala	Drs. Salim Malha	Pengimbasan
							148	SMKN 4 Jeneponto	Muh. Thalib S. Pd	Pengimbasan
							149	SMAS DDI Babussalam	H. Djamaluddin HL, SH.I	Pengimbasan
		Kab. Maros *)	3			3	150	SMAN 1 Maros	Drs. H. Damang.	III
							151	SMAN 1 Bantimurung	Drs. A. Musyafir B	III
							152	SMAN 1 Tanralili	Drs. Sohopi	Pengimbasan
		Kab. Bulukumba	4			4	153	SMAN 1 Bulukumba	Drs. H. Abu Bakar	III
							154	SMAN 2 Bulukumba	Drs. Basir	III
							155	SMAN 1 Rilau Ale	Drs. Muhammad Said	Pengimbasan
							156	SMAN 1 Gantarang Kindang	Drs. M. Ridwan	Pengimbasan

		Kab. Bantaeng	1	4		5	157	SMAN 2 Bantaeng	Hj. Piaty Langgara, BA	III
							158	SMKN 1 Bantaeng	Drs. Syahrir H	III
							159	SMKN 3 Bantaeng	Drs. Azis Suyuti	Pengimbasan
							160	SMKN 2 Bantaeng	Drs. Sulkarnaen	Pengimbasan
							161	SMK Darul Ulum Painakang	Drs. Muh Yusuf	Pengimbasan
		Kab.Wajo *)	2			2	162	SMAN 3 Sengkang	Drs. A. Moch. Amiluddin	III
							163	SMAN 2 Sengkang	Drs. Andi Kampiri, M.Pd	III
		Kab.Enrekang	3	1	1	5	164	SMAN 1 Enrekang	Drs. Amiruddin.	III
							165	SMAN 1 Anggeraja	Drs. Alimin	III
							166	MAN Baraka	Drs. Fahri Abbas	Pengimbasan
							167	SMA Muhammadiyah Kalosi	Drs. H. Muslimin Bando, M.Pd	Pengimbasan
							168	SMKN 1 Enrekang	Drs. Abd. Rahim L	Pengimbasan
		Kab. Pinrang *)	6			6	169	SMAN 1 Patampanua	Drs. Ridwan Ali	III
							170	SMAN 2 Suppa	Drs. Mahmud Bandu	III
							171	SMAN 1 Duampanua	Drs. Muh. Arsyad	IV
							172	SMAN 2 Pinrang	Drs. Muh. Darwis	IV

							173	SMAN 1 Mattiro Bulu	Drs. Syaifuddin Caco	IV
							174	SMAN 1 Mattiro Sompe	H. Marhaban Rachman, S.Sos	IV
		Kota Pare-Pare *)	4	4		8	175	SMAN 1 Pare-Pare	Drs. Palembang	III
							176	SMKN 3 Pare-Pare	Drs. Fatahudin	III
							177	SMAN 3 Pare-pare	Drs. Mas'ud Muhammad, M.Pd.	Pengimbasan
							178	SMA PGRI 1 Pare-Pare	Drs. H. Aminuddin	Pengimbasan
							179	SMA Muhammadiyah Pare-pare	Drs. H. Abdul Rahim Tide	Pengimbasan
							180	SMKN 1 Pare Pare	Abdul Rahim, S.Sos.M.Pd.	Pengimbasan
							181	SMK Amsir 1 Parepare	H. Muh. Arifin Dade. BA.	Pengimbasan
							182	SMK DDI Parepare	H. Muh. Nur Mursalim S.Ag	Pengimbasan
		Kab. Tana Toraja		5		5	183	SMKN 1 Sanggalangi	Dra. Kornelia Untung Seru	III
							184	SMKN 1 Makale	Drs. Rede Roni Bare, M.Pd	III
							185	SMK Kristen Harapan	Drs. Kinno	Pengimbasan
							186	SMK Kristen Pelangi Makale	Drs. Marthen arrung	Pengimbasan
							187	SMK Kristen Disamakan Makale	Dina Para'pak, S.Pd	Pengimbasan
		Kab. Pangkep *)	3	1		4	188	SMAN 1 Labakkang	Drs.H.Ahmad Sururi	IV

						189	SMAS Semen Tonasa	Drs.Agus Wasono	IV
						190	SMK Muh Bungoro	Abdullah, S.Pd	IV
						191	SMAN 1 Segeri	Drs.H. Nurdin Dalle	IV
		Kab. Barru *)	3	1	4	192	SMAN 1 Soppeng Riaja	Drs.H.Muhammad Akil, M.Pd	IV
						193	SMAN 1 Tanete Rilau	Drs. H.M. Rusydi HM, M.Ag	IV
						194	SMAN 1 Mallusetasi	Drs.H.M. Asikin Amir	IV
						195	MAN Mangempang Barru	Drs.H. Muh. Rais	IV
		Kab. Sinjai	3	1	4	196	SMAN 1 Bulupoddo	Drs.A. Mughtar Mappatoba, M.Pd	IV
						197	SMAN 1 Sinjai Timur	Drs. Muh. Yusuf, M.Pd	IV
						198	SMAN 1 Sinjai Tengah	Drs. Marzuki Malkab	IV
						199	MAN 1 Sinjai	Drs. H. Muh. Asad Kahar	IV
		Kab. Takalar	3	1	4	200	SMAN 2 Takalar	H.M. Tahir Nonci, S.Ag	IV
						201	SMAN 3 Takalar	Drs. Amir	IV
						202	SMAN 1 Polut	Drs. Syarifuddin B., MM	IV
						203	SMKN 1 Galesong Selatan	Drs. Abdul Muttalib	IV
		Kab. Selayar	4		4	204	SMAN 1 Bontomatene	Drs. Muh. Yasin	IV



								205	SMAN 1 Bontosikuyu	Patta Rahmat Marzuki, S.Pd, M.Pd	IV
								206	SMA Al Qur'an Babussalam	Drs. Abdullah	IV
								207	SMAN Taka Bonerate	Drs. Nalawapa	IV
		Kab. Bone *)	2	1	1	4		208	SMAN 4 Watampone	Drs. Abd. Salam	IV
								209	SMAN 5 Watampone	Drs. Syarifuddin	IV
								210	SMKN 1 Watampone	Drs. Muh. Rapi	IV
								211	MAN 1 Watampone	Drs. Nawawi Rasyid	IV
		Kab. Sengkang *)	1			1		212	SMAN 1 Majauleng	Drs. H. Hajirin, M.Pd.	Pengimbasan
		Kab. Marioriwawo *)	1			1		213	SMAN 1 Donri-donri	Drs. Munarwan	Pengimbasan
8	Sulawesi Barat	Kab. Mamuju	2	2		4		214	SMK Mamuju	Syarifuddin, S.Sos	IV
	(5 Kab. DT)							215	SMK Papalang	Sudirman, S.Pd	IV
								216	SMAN 1 Tapalang	Drs. Muh. Imran Idris	IV
								217	SMAN 1 Kalukku	Drs. Jaenuddin	IV
9	Sulawesi Utara	Kab.Minahasa *)	4	1		5		218	SMAN 1 Tombasian	Willem Sumampouw	I
	(2 Kab. DT)							219	SMAN 1 Tombatu	Drs. Jonlie Emor	I
								220	SMAN 2 Ratahan	Drs. Marsin Wentang	I

							221	SMKN 2 Tondano	Drs. Amelius Tuela	III
							222	SMAN 1 Tondano	Dra. Nelly Roosje Tani	III
		Kota Manado *)	15	2		17	223	SMAN 5 Manado	Drs. Joni J Sualang	II
							224	SMAN 4 Manado	J.W Lendeng	II
							225	SMAN 9 Manado	Dra. Margaretha Assa	II
							226	SMAN 6 Manado	Drs. Ferry Kaparang	II
							227	SMAN 7 Manado	Drs. Ferdy Robot	II
							228	SMAN 8 Manado	Anwar Panawar	II
							229	SMA Kristen Agape	Drs. Novly J.V. Gerungan, S.Th	IV
							230	SMA Pertiwi Manado	Dra. Betsy Luntungan	IV
							231	SMKN 5 Manado	Drs. Daglan M. Walangtan	IV
							232	SMKN 4 Manado	Drs. Benny Noor	IV
							233	SMA Pinabetengan	Daniel Lumintang, BA	Pengimbasan
							234	SMA Katholik Santo Laurentius Manado	Vony Pinontoan S. Pd	Pengimbasan
							235	SMAN 10 Manado	Drs. Djeki W. Kojo	Pengimbasan
							236	SMAN 2 Manado	Drs. Daniel Roring	Pengimbasan

						237	SMA Samrat Pim Manado	Dra. A.T. Paraeng S.Pd	Pengimbasan
						238	SMA Advent Klabat Manado	Drs. Esrom Sentinuwo	Pengimbasan
						239	SMA Pioneer Manado	Morien R. Karundeng SE	Pengimbasan
		Kab.Talaud *)	2			240	SMAN 1 Lirung	Tomas A. E Ruung	II
						241	SMAN 1 Essang	Keturunan Ratu	II
		Kota Bitung *)	1	4		242	SMAN 2 Bitung	Drs. Alfianus Marthin	III
						243	SMKN 2 Bitung	Willy Ch Kojongian, S.Pd	III
						244	SMKN 3 Bitung	Brammy W Ulang, S.Pd. MP.SA.	Pengimbasan
						245	SMKN 1 Bitung	Dra. Kenny L. Mamahit	Pengimbasan
						246	SMKN Batu Putih Bitung	Maman Suparman S. Pd	Pengimbasan
		Kab.Bolaang Mongondow *)	1	1		247	SMKN 1 Kotamobagu	Drs. Narman Abubakar	III
						248	SMAN 2 Kotamobagu	Ashabul Mokoginta, S.Pd	III
		Kab.Sangihe Talaud	1	1		249	SMKN 3 Tahuna	Drs. Julius Toar Kaunang	III
						250	SMAN 1Tamako	Drs. Hans Luther Berhandus	III
		Kab. Kepulauan Talaud *)	1	1		251	SMAN 2 Tahuna	N.T. Lambanaung, S.Pd.	Pengimbasan
						252	SMKN 2 Tahuna	Dra. Sumiaty Manabung	Pengimbasan

		Kota Bitung *)	4		4	253	SMA Kristen 1 Bitung	Drs. Nelson R.M.S	IV
						254	SMA Muhammadiyah Bitung	Drs. Ihwan Ikhsan	IV
						255	SMA Kristen 2 Bitung	Drs. Maxi F.A. Rompas	IV
						256	SMAN 4 Bitung	Drs. Syenny Paendong	IV
		Kab. Minahasa Selatan *)	7		7	257	SMA Kristen Tumpaan	Drs. Tonny Legi	IV
						258	SMA PGRI Poigar	Drs. I Nyoman Winase	IV
						259	SMA Kristen Ratatotok	Deswel Langoy, BA	IV
						260	SMAN 2 Tareran	Dra. Katrin A. Reppei	IV
						261	SMAN 1 Ratahan	Drs. J.A. Taroreh	Pengimbasan
						262	SMAN 1 Touluaan	Drs. S.A.L. Akay	Pengimbasan
						263	SMA Advent Ratahan	Drs. A. Paendong	Pengimbasan
		Kab. Minahasa Utara *)	4		4	264	SMA Don Bosco Lembean	Drs. Yosefin Rarung	IV
						265	SMAN 1 Likupang	Dra. J.B. Andaria	IV
						266	SMA Kristen Airmadidi	Dra. Antonia M. Katuuk	IV
						267	SMAN 1 Wori	Don X.I.Jakobus, S.Pd	IV
		Kota Tomohon *)	4		4	268	SMA PGRI Tomohon	Jane J.A. Lumentah, S.Pd	IV

								269	SMA Seminari Kakaskasen	Fecky Singal, SS	IV
								270	SMAN 2 Tomohon	Refy F Lendeng	IV
								271	SMA Katolik Karitas	Dra. Wenseslas S. Runtu	IV
10	Sulawesi Tengah (9 Kab. DT)	Kab. Banggai	15	4	19			272	SMAN 3 Luwuk	Drs. Tamsil Nuruddin	I
								273	SMAN 2 Luwuk	Drs. Saud S. Hamid	I
								274	SMAN 1 Luwuk	Drs. Kasim B. Moti	I
								275	SMAN 1 Pagimana	Drs. Patras Andaria	II
								276	SMAN 1 Balantak	Drs. Nasrun Tou Bua	II
								277	SMAN 1 Bunta	Drs. Fahrudin Mahmud	II
								278	SMAN 1 Batui	Zaimansa	II
								279	SMAN 1 Lamala	Abdul Kasim, M	II
								280	SMAN 1 Toili	Drs. Hafidzudin Tompoh	II
								281	SMAN 1 Balantak	Drs. Abing S.	IV
								282	SMA Muhammadiyah Luwuk	Drs. Abdul Syukup	IV
								283	MA Darul Ulum Toili	Mashuri, S.Pd	IV
								284	MA Darul Khair Batui	Abdullah Ishak	IV

							285	SMAN Boalemo	Drs. Hans Tonggiro	Pengimbasan
							286	MAN Luwuk	Drs. Firmansyah, M.Pd	Pengimbasan
							287	MA Alkhairat Luwuk	Drs. Azhar Agama	Pengimbasan
							288	SMAN 1 Toili Barat	Drs. Wayan Letus	Pengimbasan
							289	SMAN 1 Kintom	Masrudin Suling, BA	Pengimbasan
							290	SMA Katolik Santa Yoseph Luwuk	Ps.H. Ronny Dahua, S.S	Pengimbasan
		Kab. Morowali	7		1	8	291	SMAN 2 Petasia	Drs. Amos	II
							292	SMAN 1 Petasia	Dra. Yulius Dertha	II
							293	SMAN 1 Bungku Selatan	Drs. Muhlis, S. Pd	IV
							294	SMA Al Khaerat Kolono	Fildan, S. Ag	IV
							295	SMAN 1 Bungku Utara	Saka Dg. Tapala, S Pd	IV
							296	SMAN 1 Mori Atas	Drs. Aloysius Malanguna	IV
							297	SMAN 1 Menui Kepulauan	Drs. Nasaruddin	IV
							298	MA Wosu	Ahmad M, S.Pd	IV
		Kab.Donggala	6			6	299	SMAN 1 Sindue	Mukhlis, S.Pd	III
							300	SMAN 1 Banawa	Drs. Abrar	III

							301	SMAN 2 Dolo	Dra. Darmawati	IV
							302	SMAN 1 Kulawi	Drs. Yusuf Galang	IV
							303	SMAN 1 Biromaru	Hj. Rosmalia, S.Pd	IV
							304	SMAN 1 Marawola	Tema, S.Pd, M.Pd	IV
		Kab.Toli-Toli	5			5	305	SMAN 2 Toli-toli	Drs. Zubair Ali	III
							306	SMAN 1 Toli-toli	Drs. Colla Gauk	III
							307	SMA Katolik Atma Jaya Toli Toli	Noldy Pangau,ST	Pengimbasan
							308	SMAN 1 Toli Toli Utara	Drs. Suardi	Pengimbasan
							309	SMAN 1 Dondo	Drs. Muh Faqih	Pengimbasan
		Kota Palu *)	4	1		5	310	SMKN 2 Palu	Drs. Hatta H. Laebe	III
							311	SMAN 3 Palu	Drs. H. Moh Arasy	III
							312	SMAN 7 Palu	Dra. Suhaida Kesuma	Pengimbasan
							313	SMA Muhammadiyah 1 Palu	Tola Gaug, BA. Sag.	Pengimbasan
							314	SMA Alkhairaat Palu	Drs. Abdurrahman AY.Rumi	Pengimbasan
		Kab.Poso	4	4	1	9	315	SMKN 2 Poso	Dra. Sien Badjadji	III
							316	SMAN 1 Poso	Drs. Aljufri S. Mahmud	III

							317	SMAN 2 Poso	Yan Clive Lumalo, S. Pd	IV
							318	SMA GKST 2 Tentena	Yeni Tampai, S. Pd	IV
							319	SMAN 4 Poso	Yusran, S. Pd	IV
							320	MA Poso Pesisir	Dra. Ruaida Untingo	IV
							321	SMKN 1 Poso Pesisir	Dra. Daniah	Pengimbasan
							322	SMKN I Poso	Drs. Kornelis Kayori	Pengimbasan
							323	SMK GKST Tentena	Ir. Djon S. Pombaela	Pengimbasan
		Kab. Tojo Una-Una	2	2		4	324	SMAN 1 Ulubongka	Drs. Welman Lapandja	IV
							325	SMAN 1 Una-Una	Drs. Maulidin M. Palampanga	IV
							326	SMKN 3 Ampana Kota	Muh. Kafrawi, S. Ag	IV
							327	SMKN 1 Ampana Tete	Drs. Faisal	IV
		Kab. Parigi Montong	2			2	328	SMAN Ampibabo	Drs. Usman, S.Pd	IV
							329	SMA Muhammadiyah Parigi	Abdul Rahmad, S. Ag	IV
11	Gorontalo	Kab. Gorontalo *)	11		2	13	330	SMAN 1 Tibawa	Drs. Risman Karim	I
	(4 Kab. DT)						331	SMAN 1 Kwandang	Drs. Ismail Humolungo	I
							332	SMAN 1 Telaga	Drs. Rapia Bahoea	I



								333	SMAN 1 Limboto	Drs. Jhon Rahman	III
								334	SMAN 2 Limboto	Dra. Lilian Rahman, M.Pd	III
								335	SMA Muhammadiyah Batudaa	Dra. Fatma Husain	Pengimbasan
								336	SMAN 1 Bongomeme	Drs. Mohammad Sahami	Pengimbasan
								337	SMA Muhammadiyah Tolangahula	Sartin Salahami S. Pd	Pengimbasan
								338	SMAN 1 Boliyohuto	Dra. Ha. Rohana Mohi	Pengimbasan
								339	MAN Limboto	Dra. Sarkiah Hasiru	Pengimbasan
								340	SMAN 1 Atinggola	Drs. Willem Sasuk	Pengimbasan
								341	SMAN 1 Sumalata	Drs. Hardi Pamulingo	Pengimbasan
								342	MA Muhammadiyah Isimu	Drs. Maskun	Pengimbasan
		Kab. Pahuwato	2				2	343	SMAN 1 Marisa	Hamzah Yusuf, S.Pd	II
								344	SMAN 1 Lemito	Muh. Suja Alamri, S.Pd.	Pengimbasan
		Kab. Boalemo	2	3	1		6	345	SMAN 1 Tilamuta	Drs. Irwan dai	II
								346	SMAN 1 Wonosari	Drs. Yasin Sunati, M.Pd	IV
								347	SMKN Mananggu	Drs. Hamzah Abu Bakar	IV
								348	SMK Paguyaman Pantai	Sugiyono S.ST	IV

								349	MAN Tiamuta	Drs. Murzik Abdullah	IV
								350	SMKN Boalemo	Dra. Tenny Suleman	Pengimbasan
		Kab. Bonebolango	5	2	2	9		351	SMAN 1 Suwawa	Abubakar Junus, S.Pd	II
								352	SMAN 1 Tapa	Resi Mile, S.Pd	II
								353	SMAN 1 Kaliba	Drs. Sumarto Mustapa	II
								354	SMKN 1 Suwawa	Rosmina Idji, S.Pd	IV
								355	MA Muh Kabila	Drs. Zulkifli Liputo	IV
								356	SMKN 1 Tapa	Maidar Mustapa, SPd.	Pengimbasan
								357	SMAN 1 Bonepantai	Drs. Husain D. Rasid	Pengimbasan
								358	MAN Hubulo	H. Rulianto Padungga, LC	Pengimbasan
								359	SMA Terpadu Wirabhakti	Drs. Yusman Yusuf Ekkie	Pengimbasan
		Kota Gorontalo *)	7	5	1	13		360	SMAN 1 Gorontalo	Drs. Alwin S Pakaja	II
								361	SMAN 3 Gorontalo	Hanum Hulukati, S.Pd	II
								362	SMAN 2 Gorontalo	Drs. Rahman Kadir	II
								363	SMKN 1 Gorontalo	Drs. Samir Badu	III
								364	SMKN 2 Gorontalo	Drs. Saiful Amuda	III

								365	SMA Prasetya	Dra. Zenab Kasim	IV	
								366	MAN Model Gorontalo	Drs. Tahar Kurhas	IV	
								367	SMKN 3 Gorontalo	Drs. H. Suraya, M.Pd.	Pengimbasan	
								368	SMKN 1 Limboto	Drs. Yusuf Ishak	Pengimbasan	
								369	SMK Pertanian Gotong Royong	Ir. Idrus	Pengimbasan	
								370	SMAN 4 Gorontalo	Dra. Hani Tanua, M.Pd.	Pengimbasan	
								371	SMA Tridharma Gorontalo	Jamin Jahja, S.Pd.	Pengimbasan	
								372	SMA Muhammadiyah Gorontalo	Drs. Amirudin Habie	Pengimbasan	
12	Sulawesi Tenggara (8 Kab. DT)	Kab.Konawe	6			6		373	SMAN 1 Unaha	Drs. Nurdin	III	
								374	SMAN 1 Wawotobi	Drs. Juswan	III	
								375	SMAN 1 Wawonii	Drs. Mihdar	IV	
								376	SMAN 2 Unaaha	Haerul Saleh, BA	IV	
								377	SMAN 1 Abuki	Thamrin Pagala, S. Pd	IV	
								378	SMAN 1 Lambuya	H. Ridwan, A.Md, S. Sos, M. Si	IV	
			Kota Kendari *)	2			2		379	SMKN 3 Kendari	Roswaty Baso, BA	III
										380	SMKN 4 Kendari	Drs. Anwar Alie

		Kab. Konsel	2	1	1	4	381	SMAN 1 Andoolo	A.B. Subair, S.Pd	IV
							382	MAN Konda	Siswanto, S.Pd, M.Pd	IV
							383	SMKN 1 Andoolo	Syukur, S.Pd	IV
							384	SMAN 1 Moramo	Drs. Magu, M.Si	IV
		Kab. Kolaka	2	1	1	4	385	SMAN 1 Wolo	Drs. Abdul Aris	IV
							386	MAN Kolaka	Narwan M	IV
							387	SMAN 1 Watubangga	Andi Masmura, S.Pd	IV
							388	SMK PGRI Kolaka	Drs. Basotang	IV
		Kab. Muna	4			4	389	SMAN 1 Wakonsel	Drs. Karim Suli	IV
							390	SMAN 1 Tikep	Drs. Asril	IV
							391	SMAN 1 Sawerigadi	Drs. La Ode Firusu	IV
							392	SMAN 1 Lohia	Drs. La Oba	IV
		Kab. Wakatobi	1		3	4	393	MAS Kaledupa Selatan	Drs. Rakhman Biro	IV
							394	MAS Binongko	Drs. Muhammadiyah	IV
							395	SMAN 1 Binongko	H. La Ode Usman Adini, A.Md	IV
							396	MAN Wangi-Wangi	Khalifah, S.Pd, M.Pd	IV

13	Maluku Utara	Kota Ternate *)	11	5	2	18	397	SMAN 5 Ternate	Ali Lusubun, SP	I
	(6 Kab. DT)						398	SMAN Akt 4 APBN-P Ternate	Drs. Kamarullah H. Amin	I
							399	SMKN 2 Ternate	Drs. Wahyumin Dwikorana Decca Wolley	III
							400	SMKN 1 Ternate	Dra. Ratna Umanailo	III
							401	SMAN Jailolo Ternate	Saleh Safii	II
							402	SMAN 2 Ternate	Drs.Arby Samad	-II
							403	SMA Muhammadiyah TTE	Drs. Suratin Ibrahim	IV
							404	SMAN 8 Ternate	Ariffin, S.Pd, M.Si	IV
							405	SMAN 1 OBA	Said Lapandewa, S.Pd	IV
							406	SMA Selawarin Rum	Nasrun Mahasari, S.Pd	IV
							407	MAS Alkhairaat B. Hijrah	Baina Safar, S.Pd	IV
							408	MAS Guraping	Ahmad Mahbubin	IV
							409	SMKN Akt 4 APBN-P Ternate	Sutio Sawal, S.Pd	Pengimbasan
							410	SMKN 1 Tidore	Dra. ST. Hermina	Pengimbasan
							411	SMK Pelayaran Putra Bahari	Drs. H. Umar Muchtar	Pengimbasan
							412	SMAN 6 Kota Ternate	Drs. Muksin Husain	Pengimbasan

						413	SMA Al-Khairaat Kota Ternate	Dra. Fazriah Assagar	Pengimbasan	
						414	SMA Islam Kota Ternate	Saleh Abubakar S. Pd	Pengimbasan	
		Kota Tidore Kepulauan	1		1	415	SMAN 1 Tidore	Ratna Ayub, BA	III	
		Kab. Halmahera Tengah	5		5	416	SMAN 1 Tidore	Mahmud Radjabessy, S.Pd	I	
						417	SMAN 1 Galela	Drs. Muhlan Ando	II	
						418	SMAN 1 Malifut	Drs. Daud Sudin	II	
						419	SMA 1 Patane	La Saidi, S.Pd	IV	
						420	SMAN WEDA	Drs. Muchsin Hayatuddin	IV	
		Kab. Maluku Utara	3		3	421	SMAN 1 Taliabu Barat	Drs. Sumarno	II	
						422	SMAN 1 Kao	Semuel M Kojoba, S.P	II	
						423	SMAN 1 Morotai Selatan	Natsir Tajan, BA	II	
		Kab. Halmahera Selatan	3		2	5	424	SMAN 1 Bacan	Azuan Drakel, SH	II
						425	SMA Muhammadiyah OBI	Chairil Ode Samura, SH	IV	
						426	SMAN 1 Kayoa	Hamid Muhammad, S.Pd	IV	
						427	MAS Labuha	Moh. Shaleh Ahya, BA	IV	
						428	MAS Madopolo	Dahlan Syamsir	IV	

		Kab. Halmahera	1			1	429	SMAN 1 Ibu	Drs. Martinus Djawa, S.Pd	III	
		Kab. Halmahera Timur	2			2	430	SMAN 3 Halmahera Timur	Wahab. H. Marsaoly, BA	IV	
							431	SMAN 4 Halmahera Timur	Tuny Abdul Latif, S.IP	IV	
		Kab. Halmahera Utara	2	2		4	432	SMAN 1 Tobelo	Benjamin Sanggel	IV	
							433	SMAN 1 Tobelo Selatan	J. Romony, S.Pd	IV	
							434	SMKN 1 Sanana	Muhammad Duwila	IV	
							435	SMKN 1 Bacan	Safiun Radjulan, S.Pd	IV	
		Kab. Halmahera Barat	2			2	436	SMA Islam Jailolo	Drs. Rakib Abd.Samad	IV	
							437	SMA Dian Halmahera	Nimrod Maitale, S.Pd	IV	
14	Maluku (7 Kab. DT)	Kab. Maluku Tengah	11			11	438	SMAN 1 Saparua	Yohanis Matulessy	I	
							439	SMAN 2 Leihitu	Drs. Salim Al Hamid Assegaf	I	
								440	SMAN 1 Banda	Drs. Radjab Khouw	I
								441	SMAN 1 Amahai	Drs. S.H. Tomasoa	IV
								442	SMAN 1 Tehoru	Drs. L. Syamsuddin	IV
								443	SMAN 3 Leihitu	J.Leatemia, SP	IV
								444	SMAN 2 Salahutu	O.Soumeru, S.Sos, S.Pd	IV

								445	SMAN 1 Teon Nila Serua	Jusuf Luturmas	II
								446	SMAN 1 Sertim	Abdul Karim Kilkoda	II
								447	SMAN 1 Leihitu	Drs. Abdul Rahman Ismail	II
								448	SMAN 1 Bula	Muhammad Ramly Mahu	II
		Kab. Pulau Buru	7				7	449	SMAN 2 Namlea	Bambang L. L. Buana, S.Pd	II
								450	SMAN 1 Wamsisi	Drs. Ali Booy	II
								451	SMAN 1 Kelas Jauh Ambalau	Gani Loilatu, S.Pd	II
								452	SMAN SAWA	Drs. S. Bau Bau	IV
								453	SMAN 9 Waeapo	Adi Kiswoyo, S.Pd	IV
								454	SMAN Airbuaya	La Japu, S.Ag	IV
								455	SMAN Waelua	Drs. Morad Loilatu	IV
		Kab. Maluku Tenggara Barat	2				2	456	SMAN 1 Tansel	Drs. Marnix Lethulur	II
		Kota Ambon *)	4	2			6	457	SMKN 3 Ambon	Theo Latumahina	III
								458	SMKN 2 Ambon	Drs. Oktavianus Saununu	III
								459	SMAN 3 Ambon	Drs. Nurbaty	IV
								460	SMAN 4 Ambon	Dra. CH. Makoy	IV



						461	SMAN 6 Ambon	Dra. M.Lohy	IV
						462	SMAN 7 Ambon	Drs. J. Tahapary	IV
		Kab. Seram Bagian Barat	4		4	463	SMA Per. Negeri Seram Barat	Usman Payopo, S. Pd	IV
						464	SMAN Persiapan Waisala	La Musa, S. Pd	IV
						465	SMAN 3 Kairatu	A. Wakano, S.Pd	IV
						466	SMA PGRI 2 Kairatu	H. Wairata	IV
		Kab. Seram Bagian Timur	4		4	467	SMAN 2 Seram Timur	Jasin Oei	IV
						468	SMA LKMD Danama	Drs. I.DG. Parany	IV
						469	SMAN 1 Werinama	Abubakar Muar, S.Pd	IV
						470	SMA LKMD Miran	Drs. D. Rumuar	IV
15	<b>Nusa Tenggara Barat</b>	Kab. Bima	2		2	471	SMAN 8 Bima	Drs. Abdullah Har	III
	(7 Kab. DT)					472	SMAN 6 Bima	Drs. Husein	III
		Kota Mataram *)	4		4	473	SMAN 1 Bima	Drs. A. Burhanuddin A. Yacub	IV
						474	SMAN 13 Bima	Dra. Hj. Siti Kartini	IV
						475	SMAN 3 Bima	Drs. Adhamuddin	IV
						476	SMA MUH. SAPE	Drs. M. Sidik H. Ibrahim	IV

		Kab. Lombok Barat	6			6	477	SMAN 1 Lembar	Ilham, S.Pd, M.Pd	III
							478	SMAN 1 Gangga	Syamsi AM, S.Sos	III
							479	SMAN 1 Kediri	Baihaqi, S. Pd	IV
							480	SMAN 1 Kuripan	Saridah, S. Pd	IV
							481	SMAN 1 Gunungsari	Dra. Rindiwati	IV
							482	SMAN 1 Labuapi	Drs. Jaelani	IV
		Kab. Lombok Tengah	2	2		4	483	SMAN 3 Praya	L. Haryono, S. Pd	IV
							484	SMA Korpri Praya	Huzain, S. Pd	IV
							485	SMKN 1 Janapria	Drs. L. Masri	IV
							486	SMK Atthohiriyah Bodak	Drs. M. Aini	IV
		Kab. Lombok Timur	4			4	487	SMAN Olah Raga Selong	Drs. Tuhir	IV
							488	SMA NW Pancor	Rusli, BA	IV
							489	SMAN Sakra Timur	Suwarno, S. Pd	IV
							490	SMA NW Rensing	Ir. H. Ahmad Rifa'i	IV
		Kab. Sumbawa	2	2		4	491	SMAN 1 Moyo Hulu	Wisnu Suprihadi, S. Pd	IV
							492	SMAN 1 Lape	Fahrizal, S. Pd	IV

							493	SMKN 2 Sumbawa	Drs. Ahmad Yani	IV
							494	SMK Mercury Sumbawa	H. Abd. Wahab Abdullah	IV
16	Nusa Tenggara Timur (15 Kab. DT)	Kab. Ngada	3			3	495	SMAN 1 Bajawa	Drs. Soro Marselus	I
							496	SMAN 1 Aimere	Drs. Thadeus Enggur	I
							497	SMAN 1 Mauponggo	Drs. Kengkar Marianus	I
		Kab. Manggarai	2			2	498	SMAN 2 Ruteng	Sauh Benediktus	II
							499	SMAN 1 Sampi Rampas	Drs. Antonius Dana	II
		Kab. Sika	2	1		3	500	SMAN 2 Maumere	Drs. Matheus Moa	II
							501	SMAN 1 Maumere	Drs. Antonius Alo	II
							502	SMKN 1 Maumere	Drs. Yoseph Ruben	III
		Kab. Sumba Barat	1			1	503	SMAN 1 Waikabubak	Drs. Umbu Eda Pajangu	II
		Kab. Timor Tengah Selatan	6			6	504	SMAN 1 Kapan	Drs. Ngelu Njudang	III
							505	SMAN 1 Molo Selatan	Drs. Maximilian RN Nggeolima	III
							506	SMA Swasta Al Ikhlas	Rahmat Hasan, S.Pd	IV
							507	SMA PGRI Soe	Julius Doko Rehi, S.Pd	IV
							508	SMA Amanuban Tengah Niki-Niki	Drs. Fransius Lassa, M.Pd	IV

						509	SMA Swasta Efata Soe	Welhelmus R.G.Tari	IV		
		Kab. Timor Tengah Utara	3	1		4	510	SMKN Perikanan & Kelautan Wini	Drs. Pius Thaal	IV	
							511	SMA Katolik Kefamanu	Drs. Yoseph Obe	IV	
							512	SMAN 2 Kefamenanu	Drs. Toal Stefanus	IV	
							513	SMA Swasat Diakui Pelita Karya	Frederik H. Nakamnanu, S.Pd	IV	
		Kab. Ende	2				2	514	SMAN 2 Ende	Hendrikus Sengi, S.Pd	III
								515	SMAN 1 Ende	Drs. Peta Amatus	III
		Kota Kupang *)	5	2			7	516	SMKN 1 Kupang	Drs. Adonia Frans Folamauk	III
								517	SMKN 3 Kupang	Drs. Priyo Hartono	III
								518	SMAN 5 Kupang	Drs. Bapa Muda	IV
								519	SMA Muh. Kupang	Syahrir Yusuf, S.Pd.	IV
								520	SMAN 8 Kupang	Drs. Otniel Penu Moy	IV
								521	SMA ST Karolus Kupang	Drs. Kristiforus Raga	IV
		Kab. Alor	4				4	522	SMAN 2 Kalabahi	Chr.A.Malaikari, BA	IV
								523	SMA Muh. Kalabahi	M. Boy Idris, BA	IV
								524	SMA Kristen 2 Kalabahi	Dra. Ance R. Takalapeta	IV

						525	SMA ST. Yoseph Kalabahi	Gabriel Boro Miren, BA	IV
		Kab. Belu	4		4	526	SMA Bina Karya Atambua	Frans Fatin, SH	IV
						527	SMA Stella Maris Atambua	Fabianus Lehang, S.Pd	IV
						528	SMA Kristen Atambua	Abraham Dakamoly, Sm	IV
						529	SMA MGR Gabriel Manik Lahuru	Drs. Severinus F.W. Batu	IV
17	Papua	Kota Jayapura *)	6	1	7	530	SMAN 2 Jayapura	Adrianus Durhaman, S.Pd	I
	(8 Kab. DT)					531	SMAN 1 Jayapura	Paulus Gandeguai	I
						532	SMAN 4 Jayapura	Engel Yeuyanan	II
						533	SMKN 3 Abepura	Yan Hendrik Rumbewas	III
						534	SMA Gabungan Jayapura	T. Fransiscus Wayne, S.Pd.MM.	Pengimbasan
						535	SMA Mandala Trikora Jayapura	H. Salim Nahumuddin, BA.	Pengimbasan
						536	SMA Hikmah Yapis	Drs. Panji S. Sukirman	Pengimbasan
		Kab. Mimika *)	4		4	537	SMAN 1 Mimika Timur	Drs. Adnan Wasaraka	I
						538	SMA YPPK Tiga Raja	Yohanes I. Pramana, S.Pd.	Pengimbasan
						539	SMAN 2 Mimika	Abdul Said, S.Pd	Pengimbasan
						540	SMA Al Falah HMM Mimika	Setiyono S. Pd	Pengimbasan

		Kab. Jayapura	6		6	541	SMAN 1 Sentani	Dra. Yuliana Yoku	II
						542	SMAN 2 Sentani	Drs. Saul Bleskadit	II
						543	SMAN 1 Nimboran	Drs. Markus Rumbrafuk	III
						544	SMA YPPK Teruna Bakti	Veronika Urip Indiasuti, S.Pd	Pengimbasan
						545	SMA Muhammadiyah	M. Dahlan Sain S. Ag	Pengimbasan
						546	SMA YPK Diaspora	Drs. Ereus Sanggen	Pengimbasan
		Kab. Yapen Waropen	2	1	3	547	SMAN 1 Serui	Baso Ma'ruf	II
						548	SMAN 2 Serui	Sylviana Samber	II
						549	SMKN 1 Kainui	Drs. Abidan Napitupulu	III
		Kab. Yapen	2		2	550	SMAN Unggulan Dawai	Albert Lantang, S.Pd	IV
						551	SMA Onate Serui	Drs. L. Kayai	IV
		Kab. Biak *)	4		4	552	SMAN 1 Biak	Adrianus Mambobo, S.Pd	II
						553	SMAN 2 Biak	Dantje David R, SE	Pengimbasan
						554	SMA YPK 2 Biak	Simon Momoribo, BA	Pengimbasan
						555	SMA YAPIS Biak	Drs. Idris Rojak	Pengimbasan
		Kab. Biak Numfor		1	1	556	SMKN 1 Biak	Dra. Insuwarti	III

		Kab. Keerom	3	1	4	557	SMAN 3 Waris	Drs. Ruben Rumbo Rumbo	IV
						558	SMA YPPK Tegasa Arso	Thadeus Midin, A.Md, Pd	IV
						559	SMA Pembangunan VI Yapis	Rasdih Siswoyo, S.Pd	IV
						560	SMKN 1 Keerom	Carel Lias, S.PT	IV
		Kab. Nabire	4		4	561	SMA YPK Tabernakel	Dra. Orpa Aibekob	IV
						562	SMAN 3 Nabire	Drs. Datner	IV
						563	SMAN 2 Nabire	Thimotheus F. Motte	IV
						564	SMA Yapis Nabire	Room Sumewa, BA	IV
18	Irian Jaya Barat (7 Kab. DT)	Kab.Fakfak	2		2	565	SMAN 1 Fak-fak	Drs. Abuhari P	III
						566	SMAN 2 Fakfak	Drs. Abdul Khalik W.	III
		Kab.Sorong	2		2	567	SMAN 3 Sorong	Drs. L. Aritonang	II
						568	SMAN 1 Salawati	Kepas Kalasuwat, S.Pd	III
		Kota Sorong *)	4	2	6	569	SMAN 1 Sorong.	Drs. M. Mambrasar	III
						570	SMKN 3 Sorong	Drs. M. Pamenta	III
						571	SMA YPPK Moria Sorong	Yongki Pisaharu	IV
						572	SMA Muh. Al Amin	Drs. Bambang Supriyono	IV

							573	SMK YPK Imanuel	Drs.I. Talabessy	IV
							574	SMA YPK 2 Maranatha Sorong	Y.Kambu, S.Sos	IV
		Kab. Manokwari *)	7			7	575	SMAN 2 Manokwari	Hendrikus Orisu, BA	II
							576	SMA Oikumene	Drs. Yohanis Yewun	IV
							577	SMA ST Paulus	Antonius Hindom, S.Pd	IV
							578	SMA Bina Taruna Papua	Drs. Usman Patandean	IV
							579	SMA Persiapan Warmere	Drs. Maxy Teppie	IV
							580	SMA Advent Manokwari	Marthinus Pandori, S.Pd	IV
							581	SMA YABT	Silas Jitmau, Am.Pd	IV

**Keterangan:**

**\*) Kab/Kota DM**



**DAFTAR SEBARAN KABUPATEN  
MASING-MASING PROPINSI YANG BELUM PERNAH  
MENGIKUTI PROGRAM KEMITRAAN**

NO	PROPINSI	KABUPATEN
1	Sumatera Utara	Kabupaten Nias Selatan
2		Kabupaten Pakpak Bharat
3		Kabupaten Tapanuli Tengah
4		Kabupaten Nias
5		Kabupaten Dairi
6	Bengkulu	Kabupaten Kaur
7		Kabupaten Kepahiang
8		Kabupaten Lebong
9		Kabupaten Muko Muko
10		Kabupaten Rejang Lebong
11	Lampung	Kabupaten Lampung Barat
12		Kabupaten Lampung Selatan
13		Kabupaten Lampung Timur
14		Kabupaten Lampung Utara
15		Kabupaten Way Kanan

<b>NO</b>	<b>PROPINSI</b>	<b>KABUPATEN</b>
16	Banten	Kabupaten Lebak
17		Kabupaten Pandeglang
18	Jawa Tengah	Kabupaten Banjarnegara
19		Kabupaten Rembang
20		Kabupaten Wonogiri
21	Jawa Timur	Kabupaten Bangkalan
22		Kabupaten Pacitan
23		Kabupaten Pamekasan
24		Kabupaten Sampang
25		Kabupaten Situbondo
26		Kabupaten Trenggalek
27	Nusa Tenggara Barat	Kabupaten Bima
28		Kabupaten Dompu
29		Kabupaten Sumbawa
30		Kabupaten Sumbawa Barat
31	Nusa Tenggara Timur	Kabupaten Rote Ndao
32		Kabupaten Sumba Timur
33		Kabupaten Flores Timur
34		Kabupaten Manggarai

NO	PROPINSI	KABUPATEN
35		Kabupaten Lembata
36		Kabupaten Manggarai Barat
37	Sulawesi Barat (Sulawesi Selatan)	Kabupaten Majene
38		Kabupaten Mamasa
39		Kabupaten Mamuju Utara
40		Kabupaten Polewali Mandar
41		Papua
42	Kabupaten Tolikara	
43	Kabupaten Sorong Selatan	
44	Kabupaten Teluk Bintuni	
45	Kabupaten Teluk Wondama	
46	Kabupaten Nabire	
47	Kabupaten Supiori	
48	Kabupaten Waropen	
49	Kabupaten Jayawijaya	
50	Kabupaten Merauke	

**PERP**

**Perpustak  
Jenderal**

**3**

**F**